

# Classificazione dei Rischi

I processi d'impresa sono finalizzati a gestire in modo integrato i rischi e la loro analisi deve essere, per quanto possibile, riferita ad un modello generale dei rischi d'impresa che deve essere dettagliato e personalizzato sulla specifica realtà aziendale.

Il modello di analisi dei processi utilizzato da Ernst & Young è basato su un approccio integrato ai rischi aziendali. In generale, i rischi più ricorrenti possono essere classificati come segue:

<b>Rischi Esterni</b>	Nuovi mercati, Cambiamenti socio politici, Concorrenza, Disponibilità di capitali, Leggi e Regolamenti, Trend Economici, Nuove tecnologie, Information Technology, Portatori di interesse
<b>Rischi gestionali</b>	Mantenere la Clientela, Sviluppare Prodotti, Redditività Clientela, Ambiente, Pricing di prodotto, Qualità, Licenze, Salute e Sicurezza, Impegni contrattuali, Interruzione attività, Sviluppo del Business, Sicurezza Informazioni, Passività dei terzi, Soddisfazione del cliente, Logistica e distribuzione, Human Resources, Gestione Acquisti, Frodi, Erosione del Marchio
<b>Rischi finanziari</b>	Gestione fiscale, Flussi monetari, Free cash flow, Riciclaggio danaro, Prodotti Derivati, Atti Illegali, Diversificare il portafoglio, Mancanza di autorizzazioni, ROI, Liquidità, Valuta/Tassi di cambio, Tassi di interesse, Pagamenti, Gestione Investimenti
<b>Rischi strategici</b>	Business Portfolio, Quote di mercato, Allocazione delle Risorse, Ciclo di vita dei prodotti, Sviluppo Know how, Leadership, Struttura organizzativa, Pianificazione risorse, Pianificazione mercati, Fusioni / Acquisizioni, Joint Ventures / Alleanze

## In rete cosa c'è?

Ecco un elenco non esaustivo di alcuni interessanti siti Internet che trattano di risk management, con un paio di esempi di attività governative americane.

- [www.arimas.it](http://www.arimas.it)
- [www.constructionrisk.com](http://www.constructionrisk.com)
- [www.grmn.com/pages/](http://www.grmn.com/pages/)
- [www.irmi.com](http://www.irmi.com)
- [www.rmis.com](http://www.rmis.com)
- [www.treasuryandrisk.com/asp/](http://www.treasuryandrisk.com/asp/)
- [www.garp.com](http://www.garp.com)
- [www.erisk.com](http://www.erisk.com)
- [www.epa.gov/ORD/NRMRL/](http://www.epa.gov/ORD/NRMRL/)
- [www.sorm.state.tx.us](http://www.sorm.state.tx.us)

**Tabella I**

Are di controllo	Controlli	Dipendenza dall'IT	Esperienza/ Risorse umane	Affidabilità	Cambiamenti nell'IT	Risorse esterne	Obiettivi aziendali	Informazioni gestite	Score
Gestione dell'IT	Coinvolgimento della Direzione								2
	Pianificazione IT								3
	Controllo dei costi								3
	Informativa per la Direzione								4
	Gestione dei livelli di servizio								1
	Rispetto di leggi e regolamenti								2
	Organizzazione dell'IT								2
	Informatica individuale								2
	Outsourcing								4
Sicurezza fisica	Controlli sugli accessi fisici								4
	Protezione dell'ambiente								3
Sicurezza dati e applicazioni	Politiche di sicurezza								2
	Gestione della sicurezza								2
	Strumenti per il controllo degli accessi								3
	Telecomunicazioni								3
Continuità delle elaborazioni	Procedure di salvataggio di dati e pgm								4
	Gestione delle risorse di elaborazione								3
	Gestione dei problemi								3
	Disaster recovery								1
	Gestione operativa								N/A
	Gestione tecnica dei sistemi								N/A
Gestione delle modifiche	Pianificazione								3
	Gestione delle modifiche tecniche								4
Sviluppo delle applicazioni	Metodologia di sviluppo								2
	Gestione dei progetti								3
	Partecipazione degli utenti								3
	Gestione della qualità								1
	Documentazione								2
Revisione interna	IS Audit								1
<b>Punteggio rischi</b>		<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	
<input type="checkbox"/> Il controllo è significativamente inferiore al rischio <input type="checkbox"/> Il controllo è inferiore al rischio <input type="checkbox"/> Il controllo è superiore o uguale al rischio		IMPATTO ALTO IMPATTO MODERATO IMPATTO BASSO							